

# 富士見町 行財政改革アクションプラン（案）

## 1. 本プランの目的と位置づけ

本プランは、「富士見町行財政改革基本方針」に基づき、持続可能な行財政運営を実現するための具体的な実行計画（ロードマップ）です。

基本方針で示された目指すべき方向性と4つの判断軸を全庁で共有し、限られた経営資源を最適に配分するための「実務の指針」として策定しました。

---

## 2. 行財政改革の成果指標（KGI）

本プランの目的である「持続可能な行財政運営の実現」を測るため、以下の3点を主要指標（KGI）として設定します。重点取組事項①～⑩を通じた各KPIの達成により、本目標の実現を目指します。

経常収支比率：△5%（現状からの改善幅）

実質公債費比率：14%以内

基金残高：20億円以上（財政調整基金、減債基金の合計）

---

## 3. 計画期間

令和8年度から令和11年度までの4年間とします。

---

## 4. 取組項目

基本方針に基づき、以下の10項目を取組項目として設定し、個別の工程表（別紙：進捗確認・評価シート）を運用します。

- ① 中長期財政マネジメントの確立
- ② 事務事業の総点検と構造改革
- ③ 補助金・負担金の適正化と重点化
- ④ 公債管理の適正化と将来負担の抑制
- ⑤ 自主財源の確保と財源多様化
- ⑥ 受益者負担の適正化と説明責任の徹底
- ⑦ 効率的な組織体制と人材マネジメントの確立
- ⑧ 根拠に基づく政策形成の推進（EBPM）
- ⑨ DXの推進による業務効率化と住民サービス向上
- ⑩ 公共施設マネジメントの推進



アクションプラン取組事項一覧

取組項目	担当部署	取組の目的	実施事項	KPI				
					R8	R9	R10	R11
① 中長期財政マネジメントの確立	企画財政課 財政係	将来見通しに基づく計画的な財政運営と情報共有の徹底	中長期財政見通し(5~20年)の毎年度更新	項目	更新・分析 / 公表	更新・分析 / 公表	更新・分析 / 公表	更新・分析 / 公表
			財政見通しの庁内共有および公表	計画	1回 / 1回	1回 / 1回	1回 / 1回	1回 / 1回
② 事務事業の総点検歳出構造改革	企画財政課 財政係	全事業を横断的に見直し、廃止・統合・重点化を判断し、歳出構造の転換を図る	全事業レビューの実施	項目	レビュー件数 / 削減効果額	レビュー取組率 / 削減効果額	削減効果額	削減効果額
			事業の評価(5択:廃止・統合・縮小・改善・拡充)	計画	40件 / 1億円(R7対比)	100% / 3億円(R7対比)	4億円(R7対比)	5億円(R7対比)
			評価結果による取組の実施					
			重点投資事業の検討と決定					
③ 補助金・負担金の適正化と重点化	企画財政課 財政係	公平性・効果を踏まえた補助金等の見直しによる支出の最適化	補助金見直し指針の策定	項目	削減・財源創出効果額 / 制度改善見直し / 評価結果公表			
			評価基準に基づく全件見直し	計画	1500万円 / 100件 / 1回/年(R9~11)			
			評価結果に基づく改善・公表					
④ 公債管理の適正化と将来負担の抑制	企画財政課 財政係	町債発行の適正管理により将来世代への負担を抑制	町債発行上限額に関する方針の設定	項目	町債発行額	町債発行額	町債発行額	町債発行額
			繰上償還の検討と実施	計画	394百万円以内	815.2百万円以内	405.3百万円以内	313.3百万円以内
⑤ 自主財源の確保と財源多様化	企画財政課 企画統計係 財政係	収入確保策と、財源拡大につながる事業への投資による、持続的な財源基盤構築	ふるさと納税の強化	項目	ふるさと納税/新規財源施策の立案・実行	ふるさと納税/新規財源の獲得額	ふるさと納税/新規財源の獲得額	ふるさと納税/新規財源の獲得額
			新たな財源確保に向けた対策の検討	計画	5億5000万円/3施策	6億円/前年比150%	6億5000万円/前年比150%	7億/前年比150%
			収入増につながる施策への重点投資					
⑥ 受益者負担の適正化と説明責任の徹底	生涯学習課長	使用料・手数料の見直しと公平性と納得性の向上	使用料・手数料の見直し	項目	庁内横断調整率	基本方針決定	広報・HP・説明会等の実施	歳入確保
			原価計算の実施	計画	100%	100%	100%	
⑦ 効率的な組織体制と人材マネジメントの確立	総務課 庶務人事係	人材育成・適正配置・働き方改革による生産性の高い組織の構築	業務量に応じた組織体制への転換	項目	人件費総額・時間外勤務			
			成長・成果・生産性を重視した評価・育成制度への転換	計画	上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲2%	上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲3%	上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲4%	上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲5%
			働き方改革や業務効率化による、人や人件費を増やさない改革					
⑧ 根拠に基づく政策形成の推進(EBPM)	総務課 庶務人事係	庁内横断的な体制(会議体等)の整備と、根拠に基づく意思決定の徹底	評価指標設定の義務化	項目	重要政策決定、新規事業に係るEBPMプロセス実施率			
			データ分析の実施	計画	100%			
			政策(評価、検討)会議の設置					
⑨ DXの推進による業務効率化と住民サービス向上	企画財政課 DX推進係	行政運営の効率化と住民サービスの向上	行政手続のオンライン化	項目	人件費総額・時間外勤務			
			内部事務のデジタル化	計画	上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲2%	上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲3%	上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲4%	上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲5%
⑩ 公共施設マネジメントの推進	企画財政課 企画統計係	統廃合・複合化・長寿命化により公共資産の最適配置と財政負担の平準化	公共施設等総合管理計画等に基づく統廃合・複合化・長寿命化の推進	項目	施設の廃止、除却	施設の廃止、除却	施設の廃止、除却	施設の廃止、除却
			未利用施設の利活用・処分	計画	方針の決定	方針の決定	方針の決定	方針の決定
			PPP/PFI等の民間活力導入検討					



富士見町行財政改革アクションプラン 《 取組項目進捗確認・評価シート 》

取組項目	①中長期財政マネジメントの確立		担当部署	企画財政課 財政係																																												
取組の目的	将来見通しに基づく計画的な財政運営と情報共有の徹底																																															
実施事項	中長期財政見通し(5~20年)の毎年度更新																																															
	財政見通しの庁内共有および公表																																															
年度	令和8年度(2026)			令和9年度(2027)			令和10年度(2028)			令和11年度(2029)																																						
取組詳細	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
財政シミュレーション更新	実施計画												実績																																			
財政シミュレーション公表	実施計画												実績																																			
成果指標(KPI)	項目	更新・分析			公表			更新・分析			公表			更新・分析			公表			更新・分析			公表																									
	計画	1回			1回			1回			1回			1回			1回			1回			1回																									
	実績	/			/			/			/			/			/			/			/																									
年度評価																																																
評価理由																																																
4年間の総括																																																

富士見町行財政改革アクションプラン 《 取組項目進捗確認・評価シート 》

取組項目	②事務事業の総点検歳出構造改革												担当部署	企画財政課 財政係																					
取組の目的	全事業を横断的に見直し、廃止・統合・重点化を判断し、歳出構造の転換を図る																																		
実施事項	全事業レビューの実施																																		
	事業の評価(5択:廃止・統合・縮小・改善・拡充)																																		
	評価結果による取組の実施																																		
	重点投資事業の検討と決定																																		
年度	令和8年度(2026)						令和9年度(2027)						令和10年度(2028)						令和11年度(2029)																
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
事業レビュー	事業選定・評価シート記入						全事業評価シート記入						事業の評価結果による取組																						
重点投資事業検討																																			
成果指標(KPI)	項目	レビュー件数						削減効果額						レビュー取組率						削減効果額															
	計画	40件						1億円(R7対比)						100%						3億円(R7対比)															
年度評価																																			
評価理由		※KPI:削減効果額＝取組の効果により増減した収支の基準年と対比した金額																																	
4年間の総括																																			

富士見町行財政改革アクションプラン 《 取組項目進捗確認・評価シート 》

取組項目	③補助金・負担金の適正化と重点化		担当部署	企画財政課 財政係																																
取組の目的	公平性・効果を踏まえた補助金等の見直しによる支出の最適化																																			
実施事項	補助金見直し指針の策定																																			
	評価基準に基づく全件見直し																																			
	評価結果に基づく改善・公表																																			
取組詳細	年度	令和8年度(2026)			令和9年度(2027)			令和10年度(2028)			令和11年度(2029)																									
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
補助金見直し指針策定	実施計画																																			
	実績																																			
補助金の見直し	実施計画																																			
	実績																																			
成果指標(KPI)	項目	削減・財源創出効果額 / 制度改善見直し / 評価結果公表																																		
	計画	2500万円 / 100件 / 1回/年(R9~11)																																		
	実績																																			
年度評価																																				
評価理由	※KPI:制度改善見直し(408件中)＝終期設定、要綱見直し、運営費補助事業化等																																			
4年間の総括																																				

富士見町行財政改革アクションプラン 《 取組項目進捗確認・評価シート 》

取組項目	④公債管理の適正化と将来負担の抑制																								担当部署	企画財政課 財政係																						
取組の目的	町債発行の適正管理により将来世代への負担を抑制																																															
実施事項	町債発行上限額に関する方針の設定																																															
	繰上償還の検討と実施																																															
年度	令和8年度(2026)									令和9年度(2027)									令和10年度(2028)									令和11年度(2029)																				
	取組詳細	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
実施計画																																																
実績																																																
実施計画																																																
実績																																																
成果指標(KPI)	項目	町債発行額									町債発行額									町債発行額									町債発行額																			
	計画	394百万円以内									815.2百万円以内									405.3百万円以内									313.3百万円以内																			
	実績																																															
年度評価																																																
評価理由																																																
4年間の総括																																																



富士見町行財政改革アクションプラン 《 取組項目進捗確認・評価シート 》

取組項目	⑥受益者負担の適正化と説明責任の徹底		担当部署	生涯学習課長																																												
取組の目的	使用料・手数料の見直しと公平性と納得性の向上																																															
実施事項	使用料・手数料の見直し 原価計算の実施																																															
年度	令和8年度(2026)			令和9年度(2027)			令和10年度(2028)			令和11年度(2029)																																						
取組詳細	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
全庁対象 現状調査	実施計画	<p>所管課ヒアリング・課題整理</p> <p>他自治体比較・調査分析</p> <p>原価・コスト分析資料の整理</p>																																														
	実績																																															
見直し・方針決定	実施計画	<p>受益者負担の基本方針</p> <p>使用料・手数料見直し基準案の作成</p> <p>庁内横断協議・調整</p> <p>関係審議会等への説明・協議</p> <p>改定案の取りまとめ</p>																																														
	実績																																															
町民周知 ～運用開始・フォローアップ	実施計画	<p>条例・規則等改正手続</p> <p>町民周知・パブコメ等</p> <p>移行準備</p> <p>運用開始・フォローアップ</p>																																														
	実績																																															
成果指標(KPI)	項目	庁内横断調整率			基本方針決定			広報・HP・説明会等の実施			歳入確保																																					
	計画	100%			100%			100%																																								
	実績																																															
年度評価																																																
評価理由																																																
4年間の総括																																																

富士見町行財政改革アクションプラン 《 取組項目進捗確認・評価シート 》

取組項目	⑦効率的な組織体制と人材マネジメントの確立												担当部署	総務課 庶務人事係																																		
取組の目的	人材育成・適正配置・働き方改革による生産性の高い組織の構築																																															
実施事項	業務量に応じた組織体制への転換																																															
	成長・成果・生産性を重視した評価・育成制度への転換																																															
	働き方改革や業務効率化による、人や人件費を増やさない改革																																															
年度	令和8年度(2026)												令和9年度(2027)												令和10年度(2028)												令和11年度(2029)											
	取組詳細	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
実施計画																																																
実績																																																
実施計画																																																
実績																																																
成果指標(KPI)	項目	人件費総額・時間外勤務																																														
	計画	上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲2%						上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲2%						上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲2%						上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲2%																												
	実績																																															
年度評価																																																
評価理由																																																
4年間の総括																																																

富士見町行財政改革アクションプラン 《 取組項目進捗確認・評価シート 》

取組項目	⑧根拠に基づく政策形成の推進(EBPM)																								担当部署	総務課 庶務人事係																						
取組の目的	庁内横断的な体制(会議体等)の整備と、根拠に基づく意思決定の徹底																																															
実施事項	評価指標設定の義務化																																															
	データ分析の実施																																															
	政策(評価、検討)会議の設置																																															
取組詳細	年度	令和8年度(2026)									令和9年度(2027)									令和10年度(2028)									令和11年度(2029)																			
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
実施計画																																																
実績																																																
実施計画																																																
実績																																																
成果指標(KPI)	項目	重要政策決定、新規事業に係るEBPMプロセス実施率																																														
	計画	100%																																														
	実績																																															
年度評価																																																
評価理由																																																
4年間の総括																																																

富士見町行財政改革アクションプラン 《 取組項目進捗確認・評価シート 》

取組項目	⑨DXの推進による業務効率化と住民サービス向上												担当部署	企画財政課 DX推進係																																		
取組の目的	行政運営の効率化と住民サービスの向上																																															
実施事項	行政手続のオンライン化																																															
	内部事務のデジタル化																																															
取組詳細	年度	令和8年度(2026)									令和9年度(2027)									令和10年度(2028)									令和11年度(2029)																			
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
実施計画																																																
実績																																																
実施計画																																																
実績																																																
成果指標(KPI)	項目	人件費総額・時間外勤務																																														
	計画	上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲2%						上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲2%						上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲2%						上昇率対前年比2%に抑制 対前年比▲2%																												
	実績																																															
年度評価																																																
評価理由																																																
4年間の総括																																																

